

# 中共西安石油大学委员会文件

西石大党组〔2014〕58号



## 中共西安石油大学委员会 关于做好 2014 年度中层领导班子和领导干部 考核工作的通知

各院（系）级单位党组织，各院（部、系），机关、教辅、后勤各单位：

根据《西安石油大学中层领导班子和领导干部考核工作办法》规定，现将 2014 年度中层领导班子和领导干部考核工作有关事项安排通知如下：

### 一、考核对象

中层领导班子和领导干部。

### 二、考核办法

本次中层领导班子和领导干部考核工作的方式、内容、程序、

结果评定和运用等方面按照《西安石油大学中层领导班子和领导干部考核工作办法》进行。

### 三、考核程序

#### （一）自查准备

考核对象根据考核内容和要求总结工作，撰写领导班子和领导干部述职报告。考核对象分别填写《西安石油大学中层领导班子考核登记表》、《西安石油大学处级干部考核登记表》。

#### （二）述职大会

各单位（部门）要做好中层领导班子和处级干部述职会议组织工作，参会人数不得低于应到会人数的三分之二。处级干部个人述职时间不得超过十分钟，各单位（部门）一名主要负责人代表中层领导班子进行述职，同时进行个人述职，述职总时间不得超过十五分钟。本次中层领导班子和领导干部述职大会按照下列分组分别进行。

1. 各院（部、系）领导班子和领导干部述职大会。各院（部、系）处级干部在本院（部、系）教职工大会上述职。

参会人员：本院（部、系）全体教职工、联系该院（部、系）的校领导

主持人：各院（部、系）党组织负责人

2. 机关党群部门领导班子和处级干部述职大会。党政办公室、纪委监察处、组织部(党校)、宣传(统战)部、学生工作部(处)就业指导中心、保卫部(处)武装部、工会、团委等八个

机关党群部门处级干部在大会上进行述职。

参会人员：机关党群部门全体职工，校领导

主持人：何军民

3. 机关行政部门 1 组领导班子和处级干部述职大会。教务处（高教研究所、教师教学发展中心）、实验室管理处、研究生部（学科建设办公室）、科技处、合作发展处、国际交流与合作处（国际教育学院、港澳台办公室）、人事处等七个机关行政部门处级干部在大会上进行述职。

参会人员：上述机关行政部门全体职工，校领导

主持人：吴伟

4. 机关行政部门 2 组领导班子和处级干部述职大会。计划财务处、国有资产处（招投标办公室）、资产经营处、审计处、离退休职工管理处、新校区管理委员会综合工作办公室、基建处等七个机关行政部门处级干部在大会上进行述职。

参会人员：上述机关行政部门全体职工，校领导

主持人：司马文龙

5. 教辅、后勤部门领导班子和处级干部述职大会。图书馆、期刊中心、信息中心、后勤管理处（后勤服务集团）、校医院等五个教辅后勤部门处级干部在大会上进行述职。

参会人员：教辅后勤部门全体职工，校领导

主持人：吴浩

（三）民主测评

1. 民主测评采取无记名的方式进行，民主测评用表由考核工作领导小组办公室统一印制，并由考核工作领导小组办公室工作人员在各述职大会现场发放、收回并封存，送交考核工作领导小组办公室统计。

2. 各院（部、系）处级干部述职之后，向参会教职工发放《院系领导班子年度考核测评表》（本单位职工用）和《领导干部年度考核测评表》（本单位职工用），对本院系领导班子和处级干部进行民主测评，同时向本单位的校党代会代表、校教代会代表、学术委员会委员和教授委员会委员发放《机关教辅后勤领导班子年度考核测评表》（院（部、系）的校党代会教代会代表，学术委员会教授委员会委员用表），对机关、教辅、后勤部门进行民意测评。

3. 机关、教辅、后勤部门处级干部述职之后，向各部门职工发放《机关教辅后勤领导班子年度考核测评表》（本单位职工用）和《干部年度考核测评表》（本单位职工用），对本部门领导班子和处级干部进行民主测评。

4. 在各单位（部门）述职会上，向处级干部发放《领导干部考核测评表》（干部互评用）和《领导班子考核测评表》（单位互评用），进行全校中层领导班子和处级领导干部相互测评。

5. 校领导对全校中层领导班子评价和处级干部考评，由校领导本人将《领导干部考核测评表》（校领导用）和《领导班子考核测评表》（校领导用）投放至设在党政办公室秘书科的测评

意见征集箱中；

6. 民主测评结果的计算。机关、教辅、后勤单位领导班子民主测评结果根据本单位职工评价，处级单位互评，校领导评价，民意测评的结果，分别按照 0.40、0.25、0.25、0.10 的权重值计算。院（部、系）领导班子民主测评结果根据本单位职工评价，处级单位互评和校领导评价的结果，分别按照 0.55、0.20、0.25 的权重值计算。干部进行民主测评结果根据教职工测评、处级干部互评和校级领导考评的结果，分别按照 0.45、0.25、0.30 的权重值计算。

#### （四）巡视考察

巡视考察组采取查阅述职报告、座谈、个别谈话、查阅资料、实地考察等方法调查核实考核对象围绕年度（任期）责任目标而开展工作的情况，包括自身建设、基础工作、个人履职情况等，重点考核考核对象的工作思路、工作投入、单位运行状况、工作成效、群众反映等。

巡视考察结束后，巡视考察组要讨论、分析，比较，通过每位巡视考察组成员打分、统计，形成各单位（部门）自身建设或基础工作及领导干部个人履职得分。

巡视考察组分析评议形成意见后，要认真撰写巡视考察报告，主要包括巡视考察工作的简要情况和领导班子的基本情况；考核情况，包括领导班子取得的成绩、存在的问题及其原因；领导干部的工作表现及主要优缺点；巡视考察组的评价和建议，包

括对领导班子和领导干部的总体评价，对加强领导班子和领导干部自身建设的建议。

#### （五）分析评价和撰写报告

考核工作领导小组通过数据分析、民意分析、比较分析、条件分析、案例分析等方式，系统比较，相互印证，对领导班子和领导干部进行综合评价，形成考核意见。考核工作领导小组办公室按照分析评价形成的考核意见撰写考核报告。

#### （六）校党委会审定

校党委会根据考核工作领导小组的考核意见，综合考虑被考核对象的思想政治素质、组织领导能力、工作作风、工作实绩、廉洁自律等方面情况，审定考核结果。

### 五、时间安排

1. 2015年1月4日上午10:00前，各单位党组织负责人或单位负责人将本单位领导班子和领导干部述职报告(电子版)、《西安石油大学中层领导班子考核登记表》和《西安石油大学处级干部考核登记表》(含书面和电子版)报校党委组织部(行政楼414室)，电子邮箱 [zzb@xsyu.edu.cn](mailto:zzb@xsyu.edu.cn)。

2. 2015年1月4日下午，巡视考察组集中审阅各单位领导班子和领导干部述职报告。

3. 2015年1月4至5日，进行中层领导班子和领导干部述职报告展览，地点在党委组织部办公室(行政楼418)，由考核领导小组办公室负责执行。

4. 2015年1月6至10日，召开述职测评大会，进行述职测评。

5. 2015年1月6至13日，各巡视考察组开展巡视考察工作，撰写巡视考察报告。

6. 2015年1月14日至15日，由考核领导小组综合评价，提出考核意见，考核领导小组办公室撰写中层领导班子和领导干部考核报告。

7. 2015年1月16日，校党委会审定考核结果并反馈考核结果。

## 六、组织领导

成立中层领导班子和领导干部考核工作领导小组，下设办公室和五个巡视考察组，办公室设在党委组织部（行政楼414室）。

组 长：王建利 屈 展

副组长：祝亚荣 李延平

办公室主任：张 木

办公室成员：蔡 强 楚良海 王 莹 苟毅飞 李 蓓

高小明 宋振涛 郝丹琪 张丽娜

### 1. 巡视考察机关党群部门组

组长：吴复雷

成员：彭革伟 田党宏 赵 健 蔡建文 袁 玎

巡视考察部门：党政办公室、纪委监察处、组织部（党校）、

宣传部（统战部）、学生工作部（学生工作处、就业指导中

心)、保卫部(武装部、保卫处)、工会、团委。

## 2. 巡视考察机关行政部门组

组长: 何军民

成员: 赵承胜 邹红育 种宇宏 马行天 廖 敏

巡视考察部门: 教务处(高教研究所、教师教学发展中心)、实验室管理处、研究生部(学科建设办公室)、科技处、合作发展处、国际交流与合作处(国际教育学院、港澳台办公室)、人事处、计划财务处、国有资产处(招投标办公室)、资产经营处、审计处、离退休职工管理处、新校区管理委员会综合工作办公室、基建处。

## 3. 巡视考察教辅后勤单位组

组长: 刘予东

成员: 常青林 闫大维 李 渊 侯 琦 马 勇

巡视考察单位: 图书馆、期刊中心、信息中心、后勤管理处(后勤服务集团)、校医院。

## 4. 巡视考察教学科研并重型学院组

组长: 张 木

成员: 李国武 吴 伟 李 琳 肖忠祥 倪振文 夏 玮

巡视考察单位: 石油工程学院、地球科学与工程学院、化学化工学院、机械工程学院、材料工程学院、电子工程学院、计算机学院、经济管理学院。

## 5. 巡视考察教学为主型院(部、系)组



组长：程永清

成员：李 方 雷西合 徐学利 罗 静 覃 彪 贾莉娜

巡视考察单位：理学院、人文学院、外国语学院、思想政治理论教学科研部、体育系、音乐系、继续教育学院（职业技术学院）。

各单位（部门）务必高度重视、精心组织、认真对待，确保考核工作顺利完成。考核工作相关表格见组织部党建在线网页下载中心栏目。

中共西安石油大学委员会

2014年12月23日

---

抄送：校党委委员、校领导。

---

党政办公室

2014年12月23日印发

---